

УДК 332.135:65.016.4

## АССОЦИАЦИЯ КАК ФОРМА РЕГИОНАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ

Ф.И. Пилова

канд. экон. наук, доцент кафедры экономики

ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова» (Нальчик)

*Обсуждаются принципы реализации протекающих в региональной экономике интеграционных процессов. Предложена модель поэтапного формирования территориальной интеграции с участием отраслевых и региональных органов управления, рассматриваются основные функции межотраслевой ассоциации, описываются ее структура, цели и задачи.*

**Ключевые слова:** интеграционные процессы, региональная экономика, региональная форма интеграции, межотраслевая ассоциация.

Региональная экономическая интеграция представляет собой процесс развития устойчивых экономических связей и разделения труда, который, охватывая внешнеэкономический обмен и сферу производства, ведет к тесному переплетению национальных хозяйств и созданию в региональном масштабе единого хозяйственного комплекса.

Сложность процесса экономической интеграции обусловлена не только экономическими, но и политическими причинами, хотя основным стимулом к интеграции являются требования высокоразвитых факторов производства, переросших рамки национальных хозяйств.

Региональная форма интеграции означает, что ее участники (учредители), функционируя в разных сферах деятельности и в разных организационно-правовых формах, интегрируют ресурсы (производственный, финансовый и социальный потенциалы) для решения социально-экономических проблем региона. Региональная интеграция осуществляется в едином правовом и экономическом пространстве. На уровне

региона эффективно реализуются два взаимосвязанных направления развития общественного разделения труда – отраслевое и территориальное [1].

Экономика региона характеризуется рядом специфических черт, способствующих интеграционным процессам: открытый характер, встроенность в процесс воспроизводства в масштабах страны, зависимость от межтерриториальной интеграции, административная самостоятельность.

Анализ практики и тенденций развития интеграционных процессов позволяет нам разработать и рекомендовать модель поэтапного формирования региональной интеграции с участием отраслевых и региональных органов государственного управления (рис. 1).

Этапы развития региональной интеграции, предусмотренные моделью, характеризуются следующими уровнями.

А – интеграция предприятий одной отрасли при пассивной роли соответствующего министерства. Это первичный уровень интеграции, опирающийся на договорную форму сотрудничества.

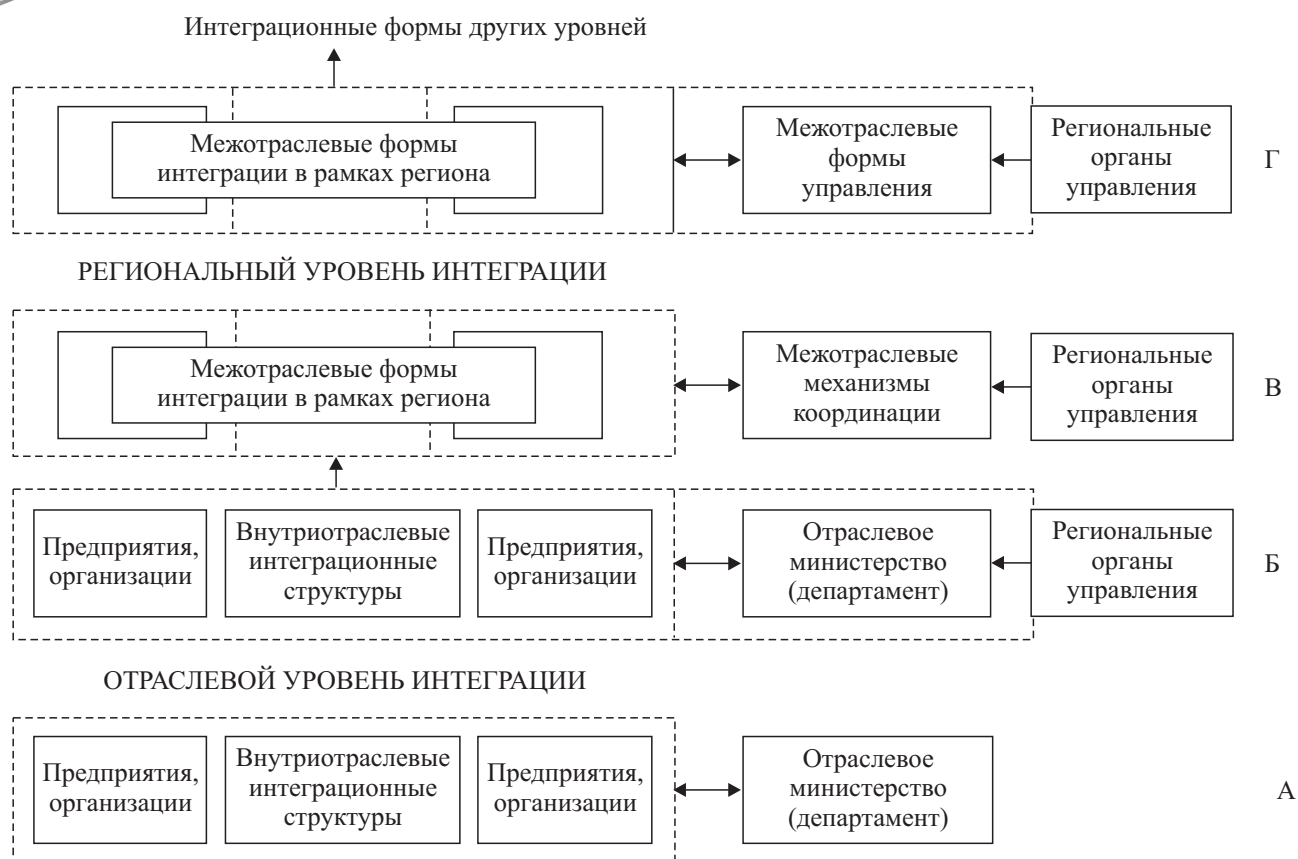


Рис. 1. Модель развития региональных форм интеграции

Б – тот уровень интеграции, когда в систему управления объединений (ассоциаций) активно включается отраслевое министерство (департамент), неся долю ответственности за экономическое состояние подведомственных предприятий и организаций.

В – уровень межотраслевой интеграции, чаще применяемый при решении региональных социально-экономических задач. Отраслевые министерства создают при этом межотраслевые механизмы координации ресурсов, оставаясь пассивными (практически непричастными) к формированию результатов функционирования корпоративных форм хозяйствования и особенно их учредителей.

Г – наиболее совершенный уровень кооперации, в рамках которой (и это главное) создаются межотраслевые формы управления интеграционными процессами на региональном уровне, что предполагает активную позицию отраслевых министерств в выработке, принятии и реализации управленческих решений и солидарную ответственность за их результаты [2].

Наименее проработанными аспектами региональной интеграции были и остаются проблемы формирования механизмов перевода государства из пассивной позиции в активную, моделей эффективного менеджмента в интеграционных структурах и методик объективной оценки влияния субъектов интеграции на результаты взаимодействия.

Анализ содержательных характеристик названных форм региональной интеграции позволяет заключить, что каждая из них на определенном этапе экономического развития региона актуальна и что на отраслевом уровне интеграционные процессы должны строиться по модели Б, а межотраслевые – по модели Г.

Формирование отраслевых и межотраслевых ассоциаций с воспроизводственным подходом связано с поиском оптимальных форм сотрудничества, взаимодействия, ответственности и управления.

Отраслевые цели (обмен резервами и ресурсами, эффективное использование имеющихся производственных и финансовых потенциалов, обеспечение качества продукции и услуг, формирование общего рынка) эффективно реализуются на основе горизонтальных форм интеграции и кооперации.

К вертикальным формам интеграции («объединение – ассоциация», «ассоциация – министерства», «ассоциация – региональные органы управления» и т.д.) целесообразно прибегать с целью решения социально-экономических проблем региона, привлекая нерезализованные экономические потенциалы смежных отраслей.

Следует, однако, помнить, что ядром любой формы экономической интеграции являются ее участники – предприятия и организации. Успешность интеграции, какие бы цели она перед собой ни ставила, предполагает эффективную деятельность каждого

конкретного предприятия – ее учредителя. В данной связи организация деятельности межотраслевых и региональных форм интеграции не должна ни на практике, ни в исследованиях, ни в проектах ограничиваться решением только внешних задач. Внешние проблемы, будучи чрезвычайно важными и актуальными для региона или страны, все-таки обусловлены внутренними проблемами учредителей интеграционных формирований. Иными словами, базой и гарантией успешности межотраслевых и региональных форм интеграции служит конкурентоспособная и финансово устойчивая деятельность ее участников.

Интеграционные процессы в последнее десятилетие становятся определяющей тенденцией развития экономических отношений. В сложившихся условиях для регионов особое значение приобретают различные формы межотраслевой интеграции и механизмы управления ею [3].

Межотраслевая ассоциация как наиболее распространенная форма взаимодействия отраслей экономики региона должна обустроиваться соответствующими блоками функций (рис. 2).

**Блок производственных функций** с задачами содействия объединению на добровольных началах юридических лиц без утраты статуса и ущемляющих обстоятельств. Отношения между членами ассоциации могут быть построены в любой организационно-правовой форме: от сотрудничества на договорных началах до образования «чистого холдинга». Цель блока – объединение производственных потенциалов на основе корпоративной заинтересованности и обеспечение его загрузки, адекватной рыночному спросу.

**Финансовый блок** с задачей создания механизма финансового обеспечения решения общих задач текущего и стратегического значения, включая бюджетирование из различных источников денежных средств и лизингово-факторинговые операции, а также формирование финансовых резервов и фондов. Это блок воспроизводства инвестиционных источников.

**Блок развития** ответствен за функции, формирующие и обеспечивающие реализацию отраслевой стратегии, развитие структурных подразделений ассоциации. Он включает проведение маркетинговых

исследований, разработку бизнес-планов и планов повышения производственного потенциала предприятий, входящих в ассоциацию, координацию межотраслевых ресурсов. Это блок расширенного воспроизводства.

**Блок обеспечения рентабельности** ориентирован на достижение рентабельности производства продукции и иных положительных результатов деятельности предприятий и организаций ассоциации. Механизм достижения цели связан с расчетом суммы минимально необходимой прибыли, обеспечивающей отраслевой уровень рентабельности.

**Блок менеджмента** имеет целью создание и реализацию механизма корпоративного управления.

**Информационно-координационный блок** обеспечивает информационное обслуживание и координацию использования производственного, материального, финансового и социального (кадрового) потенциалов предприятий и организаций – участников отраслевой интеграции.

Обеспечение эффективного обустройства функций корпоративного менеджмента и рентабельной реализации свободных потенциалов предприятий, входящих в ассоциацию, станет гарантией конкурентоспособного функционирования отраслей региона. А при отработанной квалиметрической системе контроля и оценки конечных результатов деятельности приобретут реалистичность оценка и стимулирование эффективности взаимодействующих участников интеграционных формирований.

Ассоциации низшего уровня интеграции, учреждающая межотраслевое или региональное объединение, предьявляют свои неиспользуемые резервы и инновационный потенциал, в совокупности характеризующие их инвестиционную привлекательность. Задачей межотраслевой ассоциации становится формирование портфеля проектов и программ социально-экономического развития региона, реализация которых опирается на:

– **цели первого уровня** – обеспечение эффективного использования резервов экономического развития предприятий соответствующих отраслей (цели воспроизводственного характера);

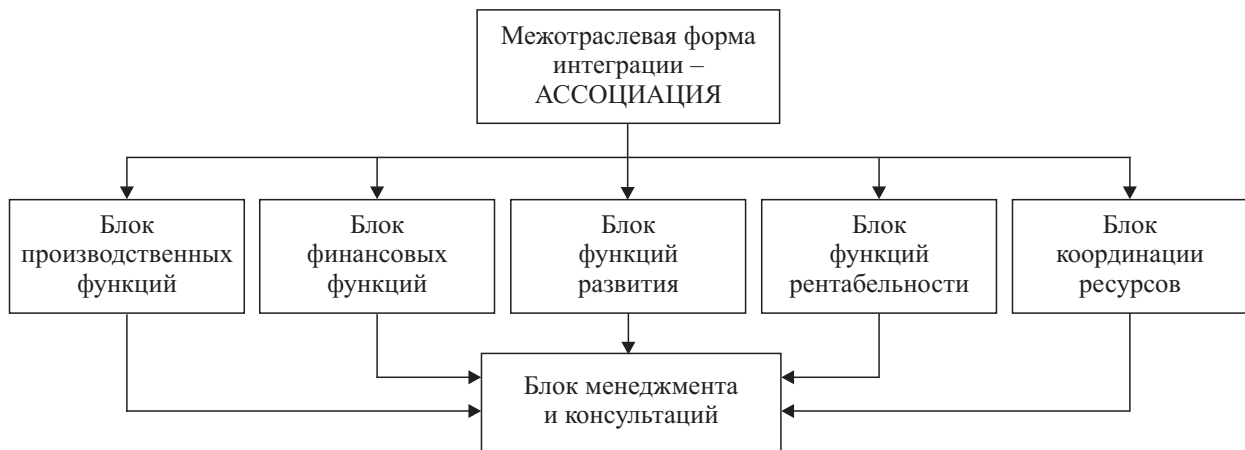


Рис. 2. Основные блоки функций межотраслевой ассоциации (по: [2])



Рис. 3. Структура, цели и задачи ассоциации

– цели второго уровня – обеспечение реализации программ социально-экономического развития отраслей и региона с использованием их инновационных потенциалов.

Для достижения обозначенной двуединой цели ассоциация должна обладать эффективным организационным обеспечением. На рис. 3 представлен возможный вариант структуры целей и административного обеспечения ассоциации.

Предлагается решать цели первого уровня через обеспечение ответственного участия в формировании положительных тенденций показателей деловой активности учредителей ассоциации, а цели второго уровня – через обеспечение положительной динамики показателей инвестиционной привлекательности субъектов региональной экономики. Организационное обеспечение решается созданием централизованных отделов и служб, в том числе:

- информационно-аналитического центра со службой мониторинга и оценки, обеспечивающего оперативный контроль и оценку состояния показателей деловой активности и инвестиционной привлекательности по каждому предприятию учредителя ассоциации;
- централизованной службы маркетинга со службой формирования портфеля проектов и программ;
- службы комплексного менеджмента с отделом консультантов и задачей внедрения на предприятиях

отраслей-учредителей производственного, финансового и социального (кадрового) менеджмента;

– центра подготовки и повышения квалификации специалистов субъектов ассоциации, решающего проблемы кадрового воспроизводства.

Демократизация экономики, расширение сфер рыночных отношений, глобализация – все это требует формирования адекватной складывающейся в экономике региона ситуации роли отраслевого министерства и способов его взаимодействия с подведомственными предприятиями.

#### Литература

1. Попов А.А. Интеграция хозяйствующих субъектов в рыночной экономике: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.01. Воронеж, 2005. 212 с. РГБ ОД 61:05-8/2256.
2. Пилова Ф.И. Интеграция как фактор повышения эффективности функционирования региональной экономики (на материалах Кабардино-Балкарской Республики): дис. ... канд. экон. наук: 12.11.10 / ИИПРУ КБНЦ РАН. Нальчик, 2010. 174 с.
3. Бердиев С.Г. Институциональная роль предпринимательских организаций в системе региональных интеграционных взаимодействий // Экономика и управление. 2009. № 2/5 (42). С. 62–66.